

## 2024 竹論壇：探索竹林的另類經營之道-公私協力的潛力與機會

林玲安專案經理 國立成功大學惡地協作 USR 計畫

蔡佩澐兼任助理 國立成功大學都市計劃學系

惡地協作團隊長期關注西南淺山蔴竹產業的發展，在多堂課程中探討惡地蔴竹產業議題，近期在「永續都市與地方行銷實習」這堂課中，學生藉由訪談、田野調查、工作坊、內部二手資料蒐集與分析等方式，發覺地方面臨乾旱天氣引發竹林火災、蔴竹分布在國有林地未能有效管理、蔴竹老化使水土保持功能降低易倒塌等，這些議題不僅只是在地竹產業沒落的困境，而是竹林的經營管理需要有跨單位、跨領域的新思維與做法，因此今年九月本團隊舉辦「2024 竹論壇：探索竹林的另類經營之道-公私協力的潛力與機會」，探討南部竹林經營管理的創新思維與實踐，並邀請產官學界代表分享公私協力的經驗，進一步了解在 ESG 等永續議題的應用策略，期望透過本次活動，促進多方的理解和交流，提升對於竹林經營管理的重視與發展，也探尋公私協力的潛力與機會。



▲本次活動大合照

### 竹產業轉型及大學社會責任實踐的合作

現今，傳統竹產業正面臨了諸多困境與但也同時具備轉型的潛力，傳統竹產業如何思考和回應永續趨勢下對於自然碳匯的新需求，以及日本龜岡在生物炭加值應用的國際案例，都值得我們學習。

桃園市復興桂竹產業發展協會魯祝理事長分享了重新回到部落了

解竹林文化並推廣復興桂竹的過程，隨著科技進步以及竹產業需求的轉變，他們提升知能與技術，學習空拍機、3D 建模等新技術來做林地的鑑界，並調整公司各項制度來符合永續相關規範，為永續趨勢提前預備，然而人力減少、高昂的機械和運輸成本仍是現階段沉重的壓力，因此希望尋求同為重視竹林永續管理的企業協力合作，期待能有更多元的經營方式。



▲興桂竹產業發展協會櫓祝理事長分享

林業試驗所的退休研究員林裕仁介紹今年農業部提出的「竹林碳匯方法學」，提到在面對氣候變遷的挑戰時，竹林經營對碳匯自願減量的重要性。由於台灣竹資源豐富且生長迅速，其固碳能力突出，因此應針對適用條件和土地合格性等結構性要素制定減量方法學，以確保竹林專案的減碳量既可量測又可報告，有助於推動企業與竹林結合的永續發展。

國立中央大學的鄧家洋專案助理則是分享了到日本龜岡市生物炭加值應用的參訪經驗，特別是在設備利用、竹材應用、法規制度三方面都值得台灣學習，促進農業資源的加值運用，而中央大學 USR 計畫在竹產業中擔任政策倡議和教育活動的推動者，成為國家政策、地方溝通、教育學習的橋樑。

### 企業 ESG 談公私部門面向自然正增長之因應與實踐

延續前一個部份談到的竹產業轉型需要公私協力，論壇的第二部分則邀請第一線的企業 ESG 工作者以及農業部林業及自然保育署嘉義分署，向大家介紹企業在 ESG 實務工作中的評估策略，以及公部門正在推行的

ESG 媒合平台政策。

在企業永續部門擔任永續專員的 Yvonne 先針對 ESG、CSR、SDGs 幾個重要的關鍵字做介紹，幫助大家釐清在企業環境中，這些關鍵字分別代表出發點（CSR）、過程評估（ESG）與最終目標（SDGs）。也針對環境、社會、公司治理三個面向介紹許多案例，如：信義房屋與彰化花樹銀行合作建立綠色生態基地，保護瀕危物種和鼓勵員工參與環境保育；全家便利商店推出的「移民工友善服務計畫」，促進性別與身心障礙者的共融；企業高層管理結構需考量永續發展，高經理人的薪酬應與永續表現相連結。無論中小企業還是大型上市公司，推動永續發展已成為增強競爭力的關鍵，因此社區地方組織、政府部門如何在永續發展上相互支援合作，也是企業很重視的方向。

林保署嘉義分署的秘書張雯婷技正向大家介紹嘉義分署目前建立 ESG 媒合平臺，結合淨零轉型政策及生物多樣性保育，鼓勵企業參與自然碳匯專案，目前啟動的 7 個專案中，有三家企業已申請自然碳匯專案，如：大埔事業區復育造林計畫保護台灣爺蟬的棲息地，符合 SDGs 目標並可獲得 ESG 證書。而竹子作為具減碳及資源循環潛力的綠色材料，期望透過相關政策提升台灣竹品牌知名度，創造新價值，並促進環境保護與生態維護，實現人與自然的和諧共生。



▲林保署嘉義分署的秘書張雯婷技正向大家介紹 ESG 媒合平臺

## 綜合座談

在最後的綜合座談中，與談者探討了企業合作及推動 ESG 專案的策略與挑戰。櫓祝理事長提到，目前 ESG 媒合平台政策與企業對接仍有許多挑戰，隨著竹產業人力不足的困境，也希望可以與企業和政府一同合作，引入更多資源發展，此外也希望能再進一步瞭解廢棄物處理和就業安全等面向的議題。鄧家洋先生分享與企業合作 ESG 專案時，由於大家仍都在摸索的階段，如何從現有框架中尋找更多可能性，是現在的挑戰但未來的潛力。林裕仁博士則提到公部門正在研擬碳匯計算的學理依據，也需要像是大學中學術研究單位的參與。Yvonne 表示企業在推動自然專案時，會考量企業與當地的地域連結性是否能強化企業回應國際議題、符合永續框架，不同規模的企業對社區合作也會有不同的期待，因此能用雙方理解的語言詞彙對話溝通就相當重要。最後，林保署嘉義分署鄭鈞騰秘書指出今年首次推出 ESG 媒合計畫，雖然目前成功媒合的企業不多，但未來將增加媒合機會包括與生物多樣性相關的環境教育活動來增強公私協力。透過產、官、學、研、社五方的分享與對話，當天的論壇也為當代竹林的經營管理，共同探尋新的可能與機會。



▲與談人在綜合座談中回饋提問與分享

## 竹論壇的味覺體驗

本次竹論壇邀請龍崎社區的烘焙工作室「言心手作」特製兩款融入在地食材的點心，分別是「筍乾鹹蛋糕」以新鮮的青蔥、油蔥酥、雞蛋，加入龍崎職人醃製的筍乾，在古早味鹹蛋糕中增添鹹香脆口的滋味與口感；另一款點心則是

「酸筍核桃肉桂捲」嚴選進口麵粉、核桃、黑糖、肉桂手工揉製成肉桂捲，再酌上以龍崎在地麻竹筍、奶油乳酪調製成而成的酸筍醬，風味獨特、甜而不膩。擺盤上也使用百竹園、慕竹閣等在地組織所提供的竹簍、竹籃等容器，並提供參與者使用循環餐具、達到垃圾減量的目的。從選用在地食材製作餐點、竹藝品布置、可重複使用的循環餐具等，都希望舉辦竹論壇的同時，我們也都為融入自然竹材的永續生活盡一份心力。



▲運用龍崎在地食材製作的筍乾鹹蛋糕、酸筍核桃肉桂捲